

# ニチレイロジグループ

2016年度事業報告会

2017年5月15日



1. 企業概要
2. 2017年3月期 決算概要
3. 中期経営計画
  - ①進捗状況
  - ②2017年度の重点施策
4. 参考資料

# 1. 企業概要

## [組織体制]

(株)ニチレイロジグループ本社 (持株会社)

2017年4月現在

### 地域保管事業

(株)ニチレイ・ロジスティクス北海道

(株)ニチレイ・ロジスティクス東北

(株)ニチレイ・ロジスティクス関東

(株)キョクレイ

(株)ニチレイ・ロジスティクス東海

(株)ニチレイ・ロジスティクス関西

(株)ニチレイ・ロジスティクス中四国

(株)ニチレイ・ロジスティクス九州

### エンジニアリング事業

(株)ニチレイ・ロジスティクス

エンジニアリング

### 物流ネットワーク事業

(3PL・運送・流通・加工)

(株)ロジスティクス・ネットワーク

(株)NKトランス



子会社30社 関連会社6社

### 海外事業

#### 欧州事業

Nichirei Holding Holland B.V.

HIWA Rotterdam Port Cold Stores B.V.

Eurofrigo B.V.

Thermottraffic Holland B.V.

Thermottraffic UK Ltd.

Thermottraffic GmbH

Frigo Logistics Sp.z o.o.

Transports Godfroy S.A.S

Entrepots Godfroy S.A.S

#### 中国事業

上海鮮冷儲運有限公司

#### タイ事業 (関連会社)

SCG Nichirei Logistics Co.,Ltd.

## [ミッション・ビジョン]

### 【ミッション】

食品の物流を通じて、生活者の暮らしに貢献する。  
(生活者に新鮮で安全な食品を効率良くお届けする)

### 【基本姿勢】

グループ中核事業として適正な収益を確保する。  
常に顧客視点で全体最適を考え物流効率化を実現する。  
また、「品質・環境・安全」を最優先の経営課題とする。

### 【事業ビジョン】

食品物流事業者No.1の地位確立に向け、グループ全体が持つ3PL、保管、仕分け、流通加工、輸送、配送、情報システム等、各機能の有機的な組み合わせにより、サプライチェーン全体にわたる物流の高度化と効率化を提案しつづける。



[ブランドスローガン]

# 選ばれつつける仕事。

[ブランドステートメント]

ニチレイロジグループは  
確かな専門知識と総合力に加え、  
社員ひとりひとりの新しい発想と提案力をもって  
これからの低温物流をリードし、  
日本の「食」を支え続けます。



# 1. 企業概要

[新卒採用向け新聞広告]



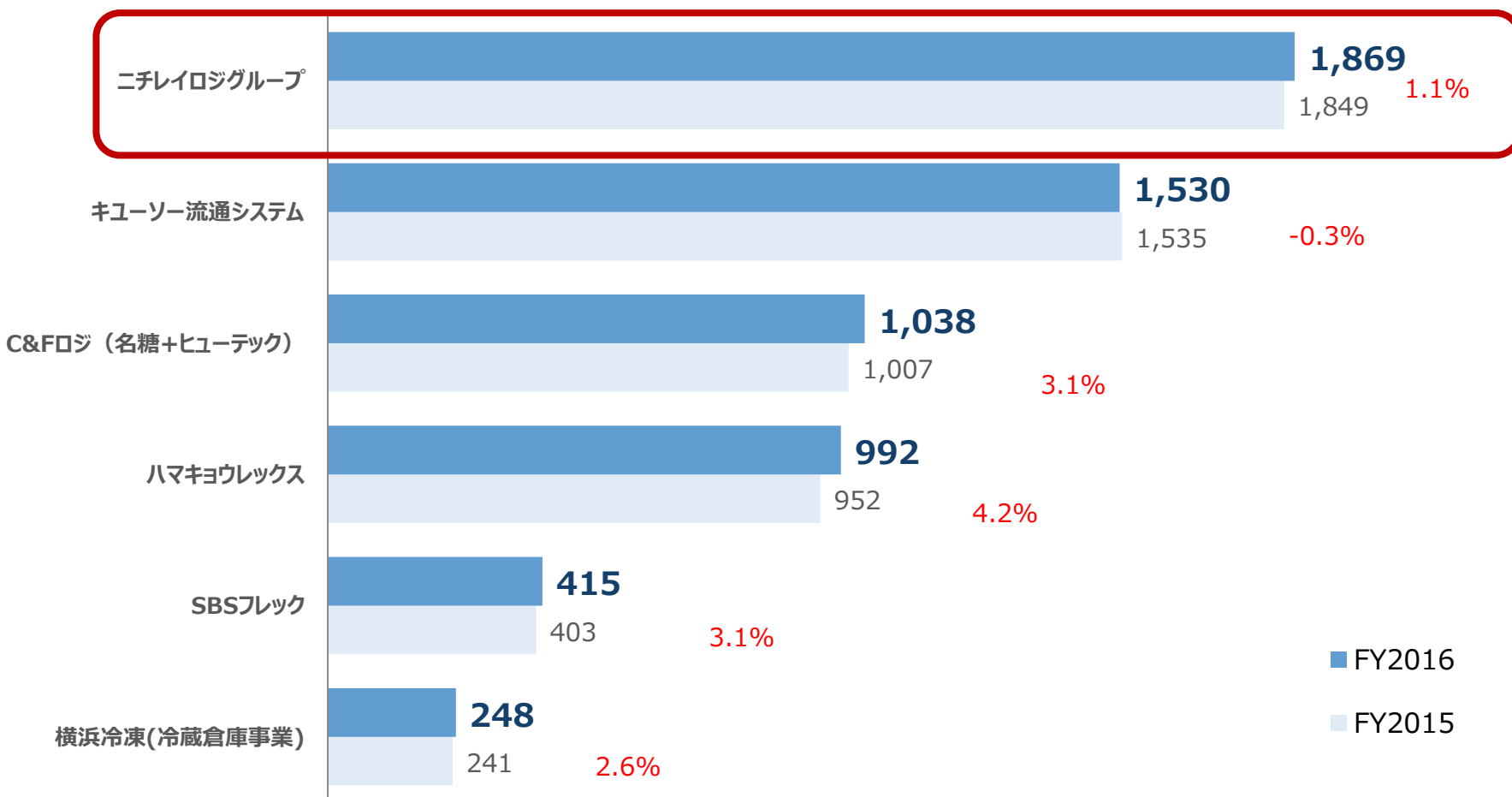
氷点下の舞台を、沸かせよう。

# 1. 企業概要

## [ポジション①]

### 主要低温物流企業の売上高

単位：億円



■ FY2016

■ FY2015

※低温物流を主とする物流会社を選定

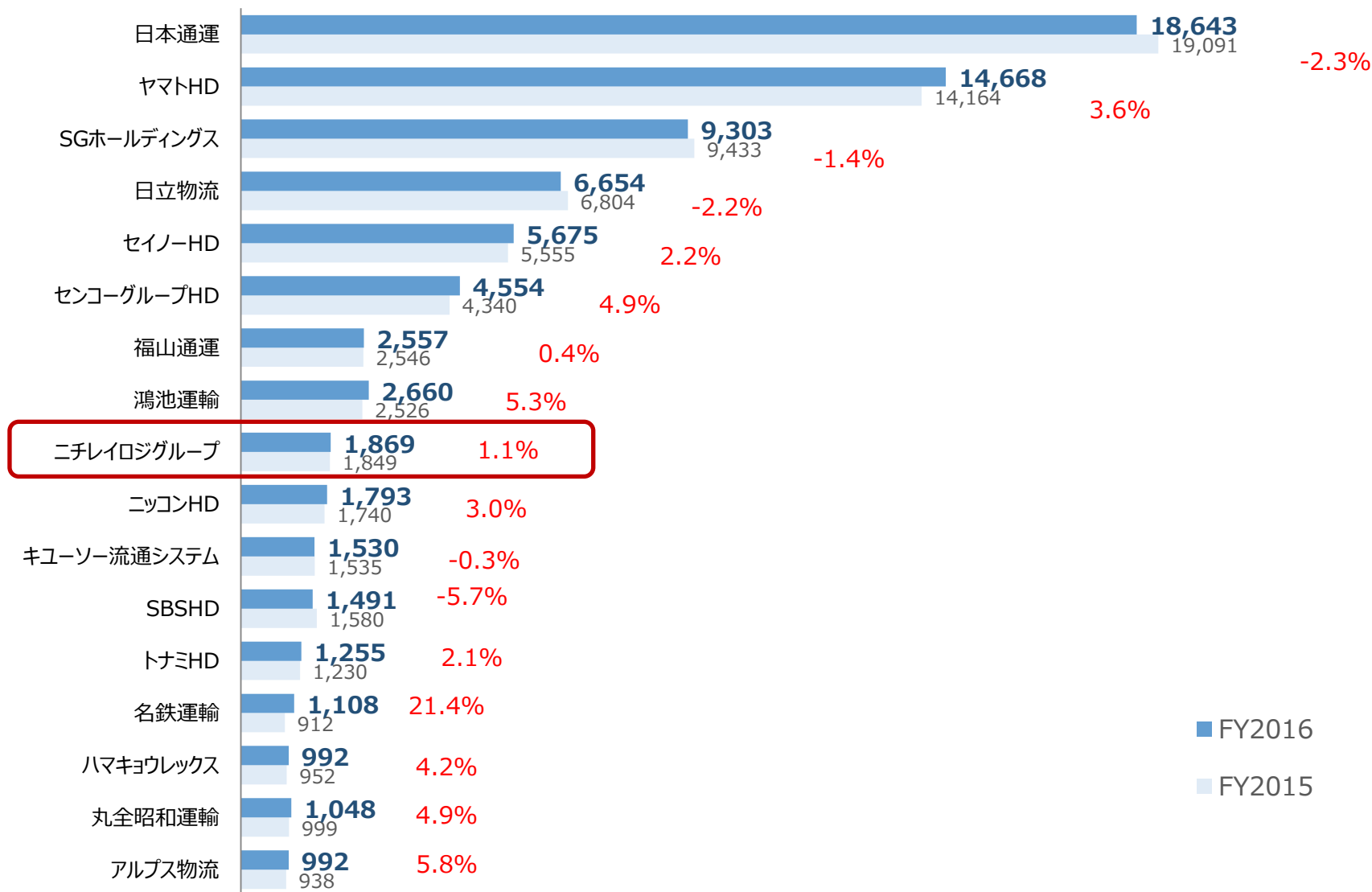
※各社決算短信（2017年5月12日時点の最新版）における年度実績数値を基に作成。C & Fロジ2015年度数値は連結修正値を掲載。

# 1. 企業概要

## [ポジション②]

### 主要物流企業（陸運）の売上高

単位：億円



※トラックによる輸送を主とする物流会社を選定

※各社決算短信（2017年5月12日時点の最新版）における年度実績数値を基に作成。一部見込値での掲載。



# 1. 企業概要

## [ポジション③]

### 冷蔵倉庫設備能力国内ランキング

順位	会社名	設備能力 (ト)	全国シェア
1	ニチレイロジグループ	1,464,883	9.9%
2	横浜冷凍(株)	846,669	5.7%
3	(株)マルハニチロ物流	634,666	4.3%
4	東洋水産(株)	483,698	3.3%
5	(株)C&Fロジホールディングス	476,125	3.2%
6	日水物流(株)	408,553	2.8%
7	(株)松岡	272,578	1.8%
8	(株)キューソー流通システム	259,475	1.8%
9	鴻池運輸(株)	248,790	1.7%
10	(株)二葉	223,594	1.5%
11	五十嵐冷蔵(株)	216,594	1.5%
12	日本物流センター(株)	172,110	1.2%
13	(株)兵食	163,586	1.1%
14	(株)ハウスイ	161,392	1.1%
15	第一倉庫冷蔵(株)	158,424	1.1%
16	藤林グループ	153,201	1.0%
17	寶船冷蔵(株)	136,615	0.9%
18	(株)上組	107,684	0.7%
19	山手冷蔵(株)	102,697	0.7%
20	日本デイルーネット(株)	98,814	0.7%

※出所：日本冷蔵倉庫協会 2017年4月

### 冷蔵倉庫設備能力世界ランキング

順位	Company	Locations	Capacity(m3)
1	Americold Logistics	United States, etc	28,091,186
2	Lineage Logistics	United States	17,252,759
3	Swire Group	United States, etc	11,604,734
4	Preferred Freezer Services	United States, etc	9,214,105
5	AGRO Merchants Group, LLC	United States, etc	6,203,005
6	Nichirei Logistics Group, Inc.	Japan, etc	4,451,673
7	Kloosterboer	Netherlands, etc	4,264,000
8	VersaCold Logistics Services	Canada	3,262,201
9	Partner Logistics	Netherlands, etc	2,860,594
10	Interstate Warehousing, Inc.	United States	2,838,122
11	Cloverleaf Cold Storage Co.	United States	2,117,442
12	Burriss Logistics	United States	1,764,974
13	Frialsa Frigorificos S.A. De C.V.	Mexico	1,724,274
14	NewCold Cooperatief U.A.	Netherlands, etc	1,566,999
15	Gruppo Marconi Logistica Integrata	Italy	1,559,999
16	Henningsen Cold Storage Co.	United States	1,522,207
17	Congebec Logistics, Inc.	Canada	1,406,212
18	Hanson Logistics	United States	1,240,801
19	Conestoga Cold Storage	Canada	1,119,265
20	Oxford Logistics Group	Australia	1,088,269

※出所：IARW（世界冷蔵倉庫協会）「Global Top 25 List」2016年3月

## 1. 企業概要

## 2. 2017年3月期 決算概要

## 3. 中期経営計画

### ①進捗状況

### ②2017年度の重点施策

## 4. 参考資料

## 2. 2017年3月期 決算概要

### [ハイライト]

	分社後の最高益			
連結	売上高	: 1,869億円	前年比	1%増
	営業利益	: 106億円	前年比	7%増
物流 ネットワーク 事業	車両調達コストの影響による収益減			
	売上高	: 885億円	前年比	3%減
	営業利益	: 29億円	前年比	14%減
地域保管 事業	関東・関西の高在庫による収益増			
	売上高	: 622億円	前年比	8%増
	営業利益	: 65億円	前年比	20%増
海外 事業	為替換算影響による収益減			
	売上高	: 320億円	前年比	5%減
	営業利益	: 11億円	前年比	18%減
エンジ その他	エンジニアリング事業の拡大による収益増			
	売上高	: 42億円	前年比	53%増
	営業利益	: 1億円	前年比	-

## 2. 2017年3月期 決算概要

[連結：売上高]

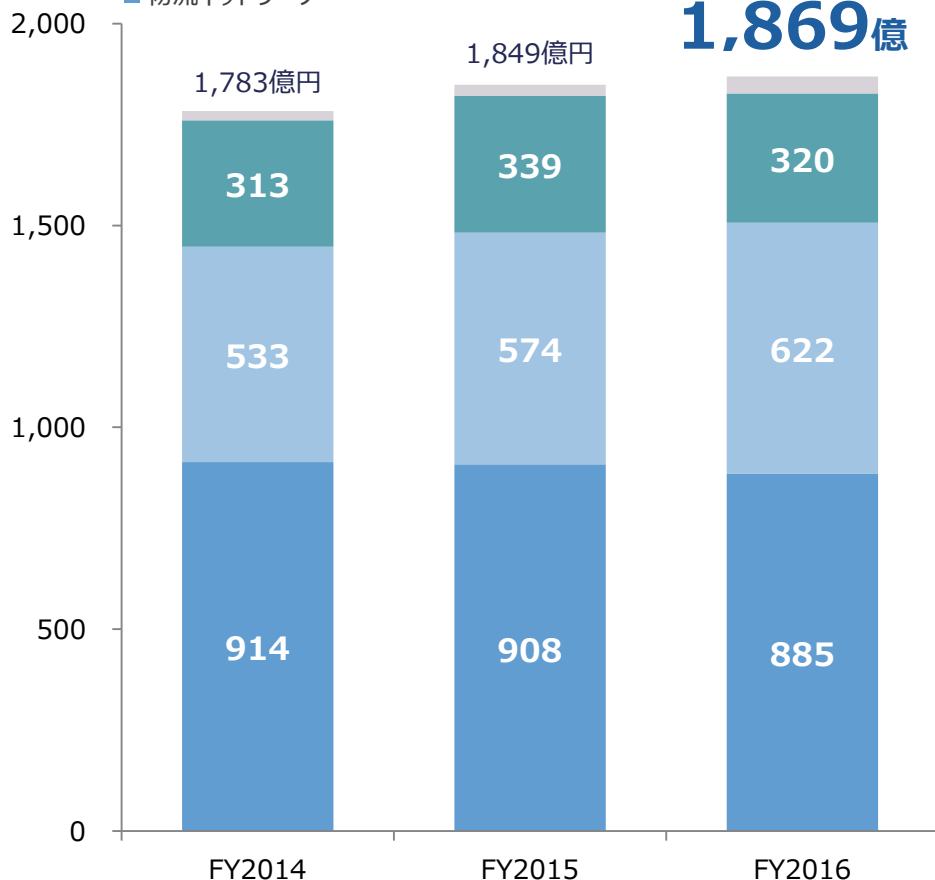
### 売上高の推移

### トピックス

- その他・共通
- 海外
- 地域保管
- 物流ネットワーク

前年比 **1%増**

**1,869億**



単位：億円

### 物流ネットワーク

- 新設T Cの稼働
- 九州エリアの運送拠点に移管

### 地域保管

- 関東・関西の集荷拡大
- 九州エリアの地域ネットワーク化

### 海外

- 欧州通関フォワーディング事業の売上拡大
- 欧州為替換算影響
- 中国事業の拡大

### その他

- エンジニアリング事業の外販拡大

## 2. 2017年3月期 決算概要

### [連結：営業利益]

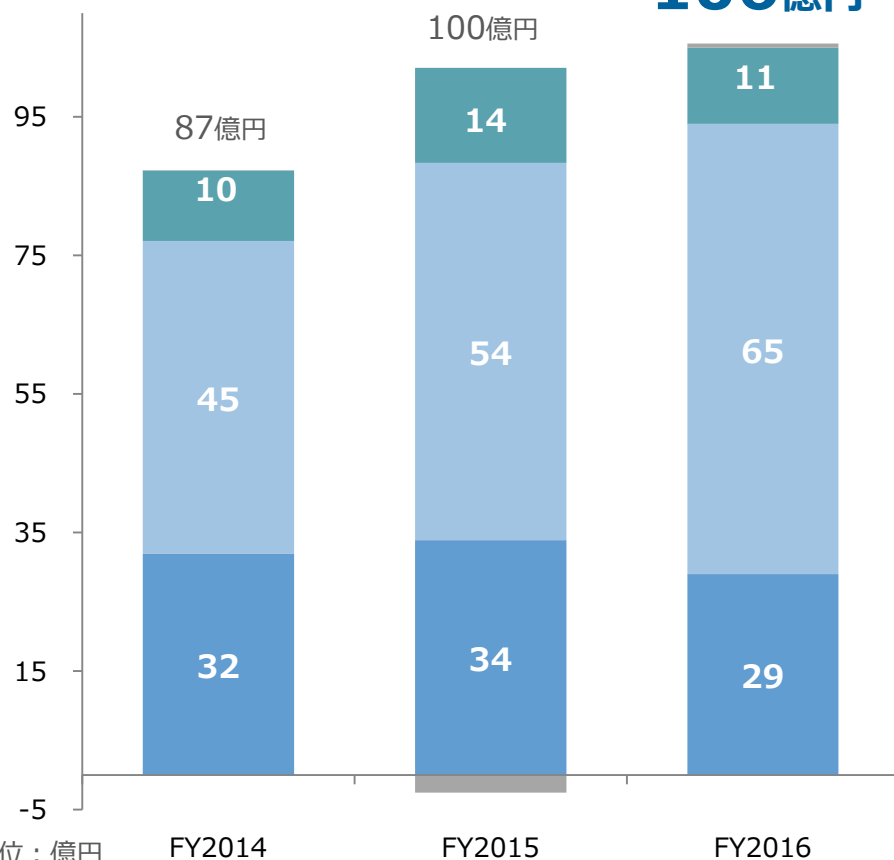
#### 営業利益の推移

#### トピックス

- その他・共通
- 海外
- 地域保管
- 物流ネットワーク

前年比 **7%増**

**106億円**



#### 物流ネットワーク

- 運送効率の向上
- 車両調達コスト上昇
- 新規TC立ち上げ費用の影響

#### 地域保管

- 関東・関西の高在庫
- 業務改善効果
- 電力コスト（燃料調整費）の変動影響

#### 海外

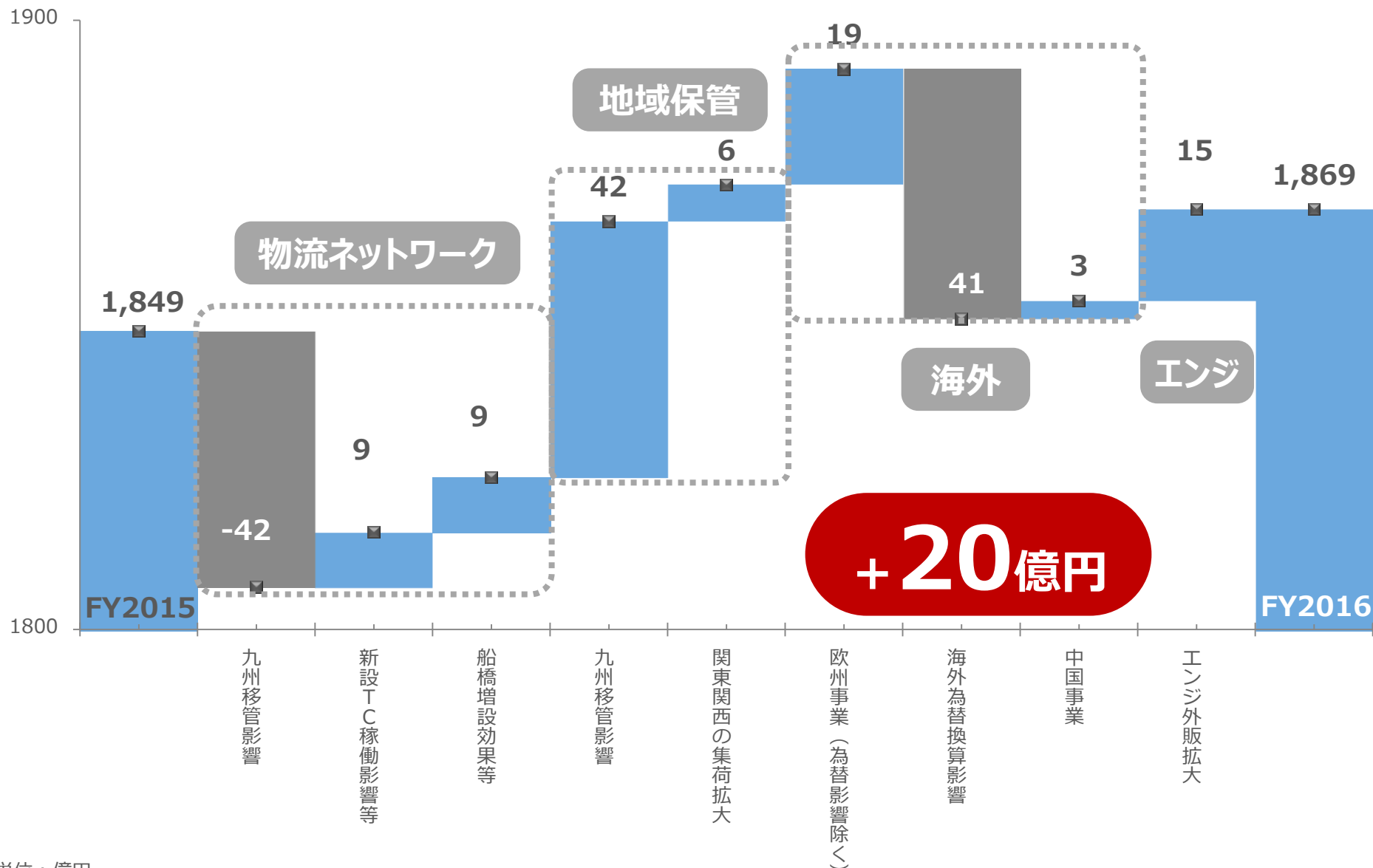
- 欧州為替換算影響
- 中国事業の業務拡大

#### その他

- エンジニアリング事業の外販拡大

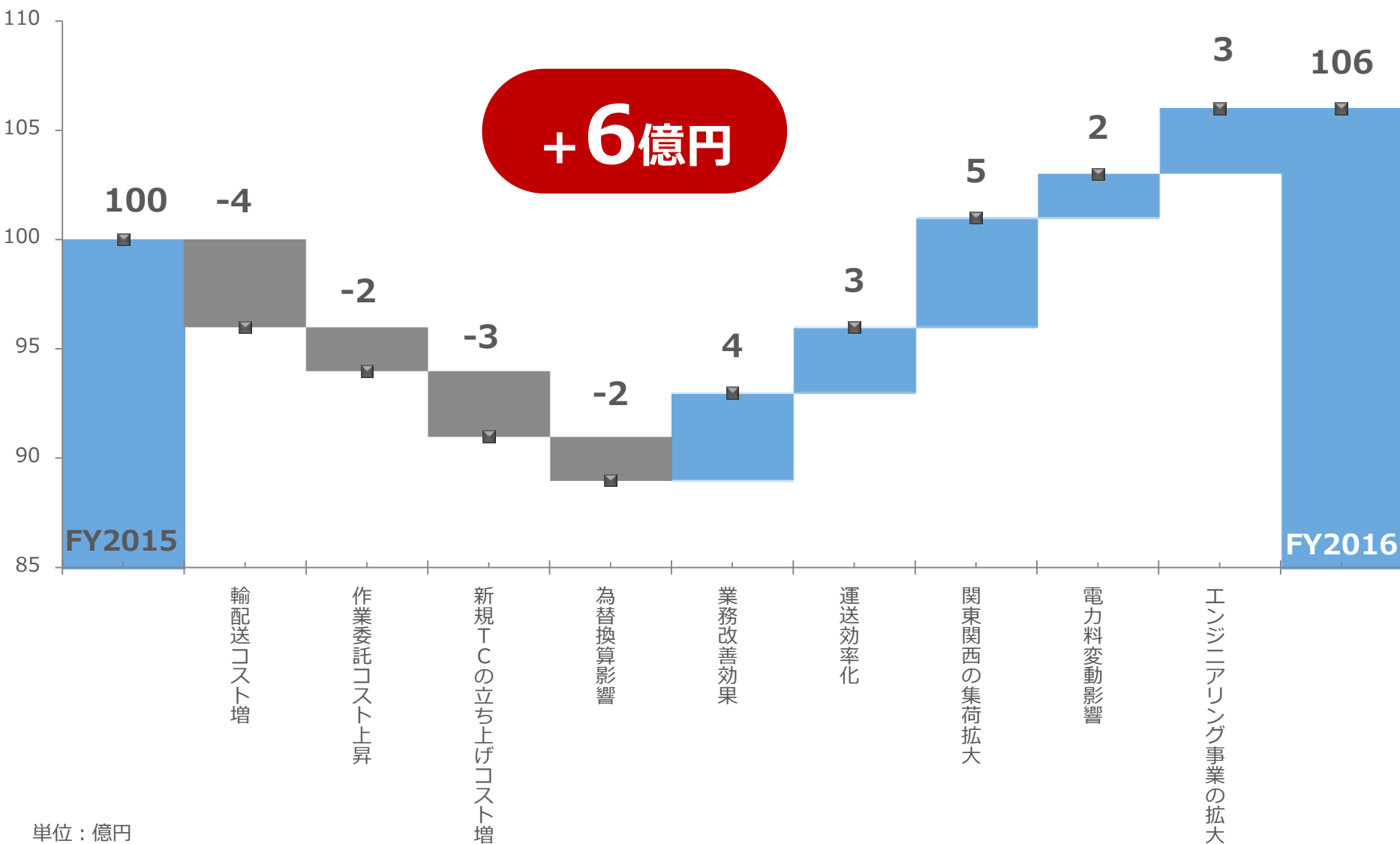
## 2. 2017年3月期 決算概要

[連結：売上高の増減要因]



## 2. 2017年3月期 決算概要

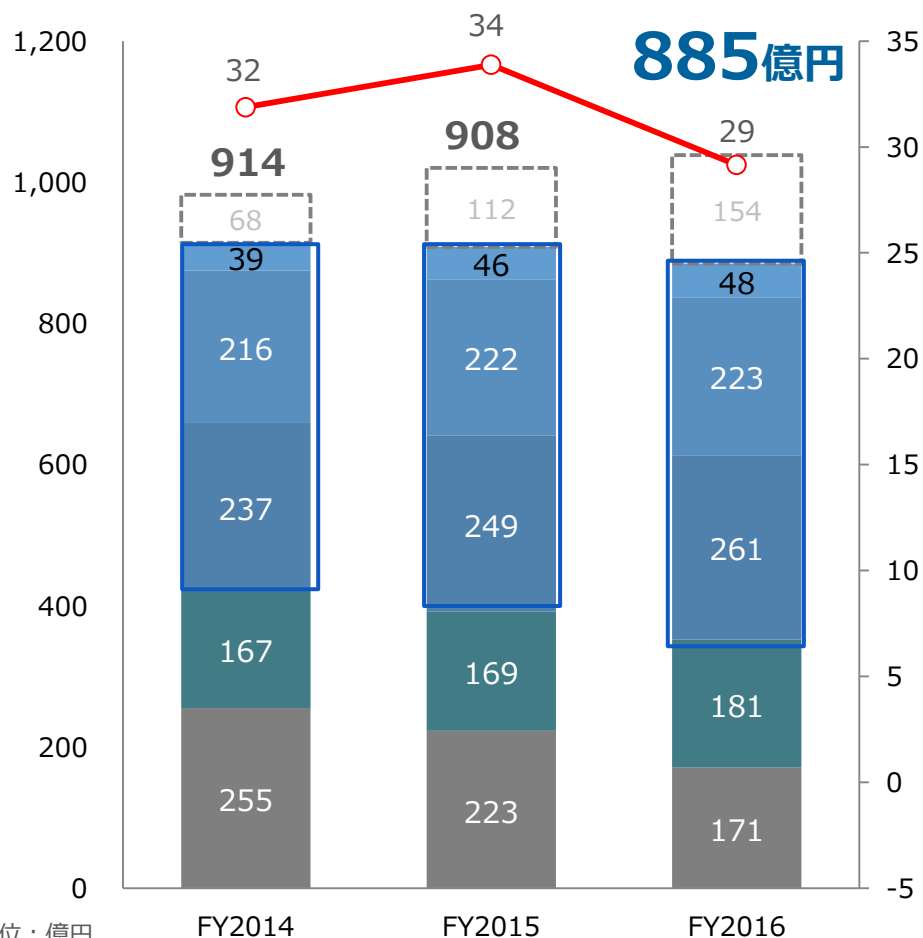
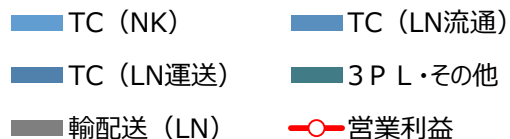
[連結：営業利益の増減要因]



## 2. 2017年3月期 決算概要

### [物流ネットワーク事業]

#### 売上高推移



#### トピックス

##### ■ TC事業

- 取扱物量の堅調な推移
- 新センターの稼働開始

##### ■ 3PL事業

- 外食共配の堅調な推移
- 新規CVS業務開始

##### ■ 輸配送事業

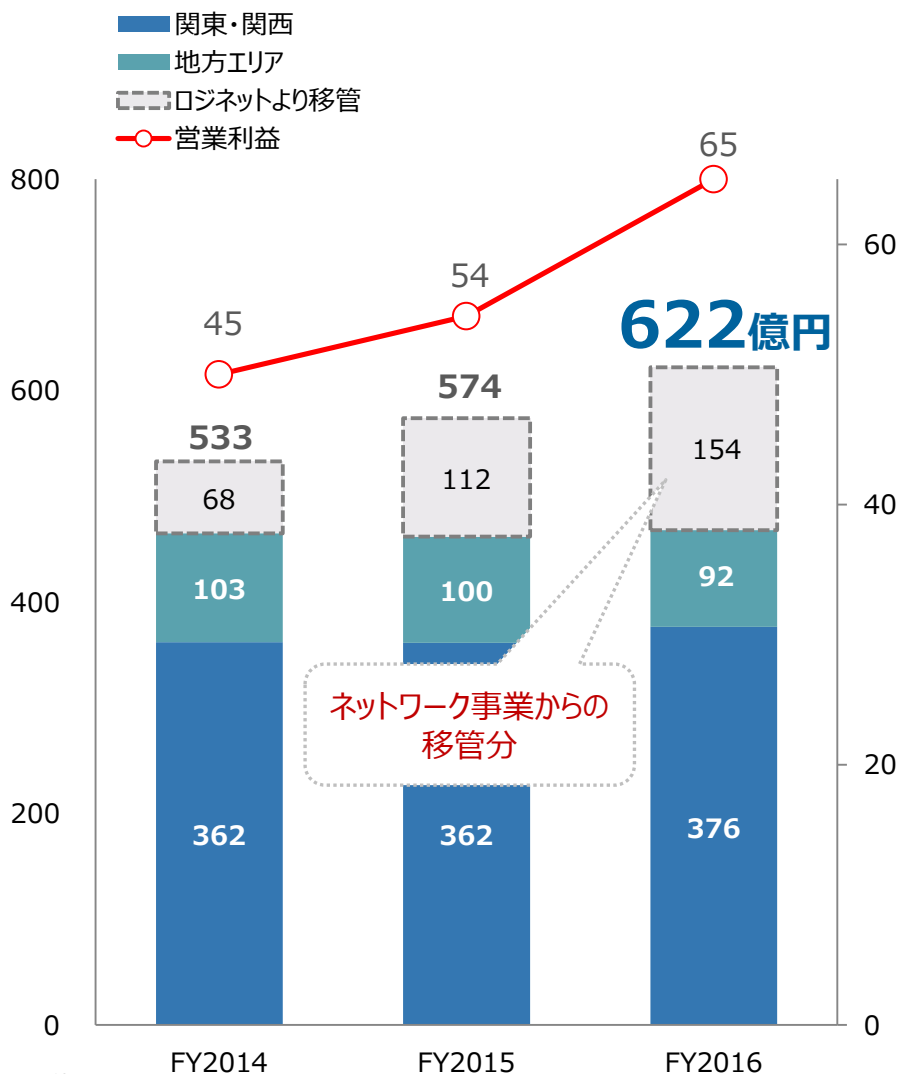
- 九州エリアの運送拠点の移管
- 適正料金收受への取り組み



## 2. 2017年3月期 決算概要

### [地域保管事業]

#### 売上高・営業利益推移



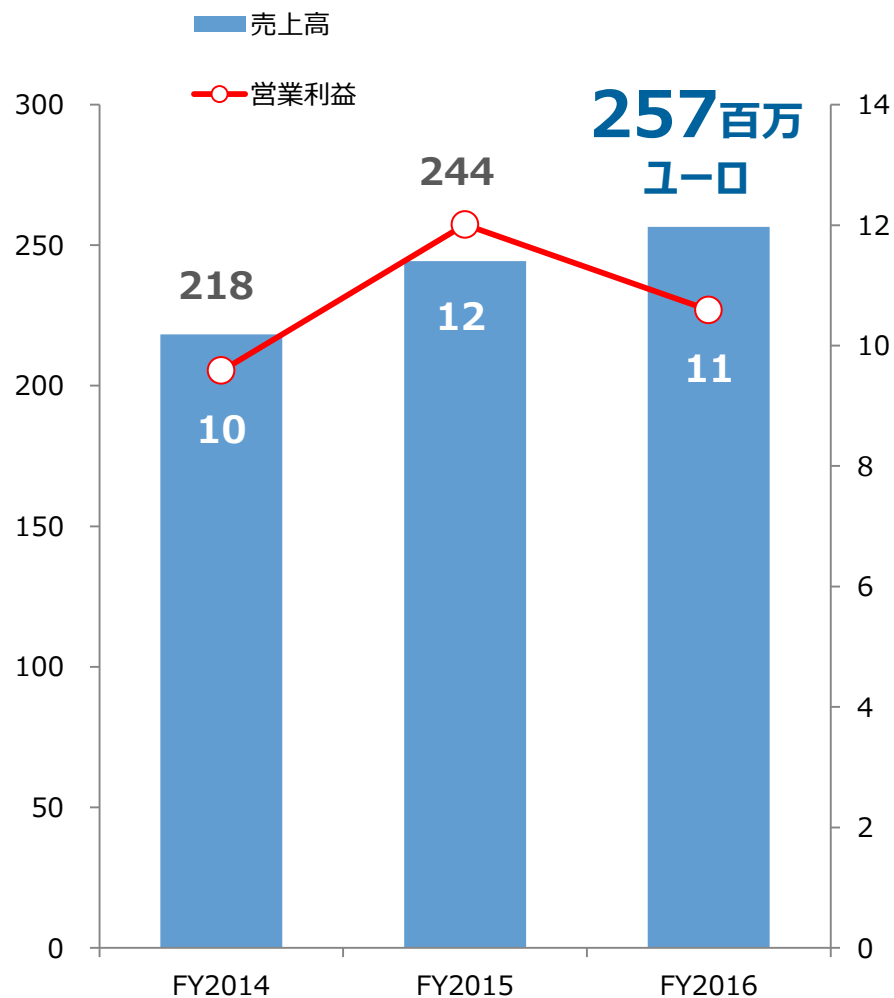
#### トピックス

- 関東
  - ・ 貨物集荷力の発揮
  - ・ 自所保管在庫の堅調な推移
  
- 関西
  - ・ 咲洲DCの集荷拡大
  - ・ 港湾エリアにおける高在庫
  
- 地方エリア
  - ・ 九州エリアのネットワーク化
  - ・ 地域運送事業の伸長
  
- その他
  - ・ 業務改善効果

## 2. 2017年3月期 決算概要

### [欧州事業]

#### 売上高・営業利益推移



#### トピックス

##### ■ 保管

- ・ 規制緩和によるバター生産増取込み
- ・ チキン在庫の堅調な推移
- ・ パイナップル果汁の回転率低下

##### ■ 通関

- ・ 取扱いカテゴリーの拡大
- ・ 新規顧客の獲得

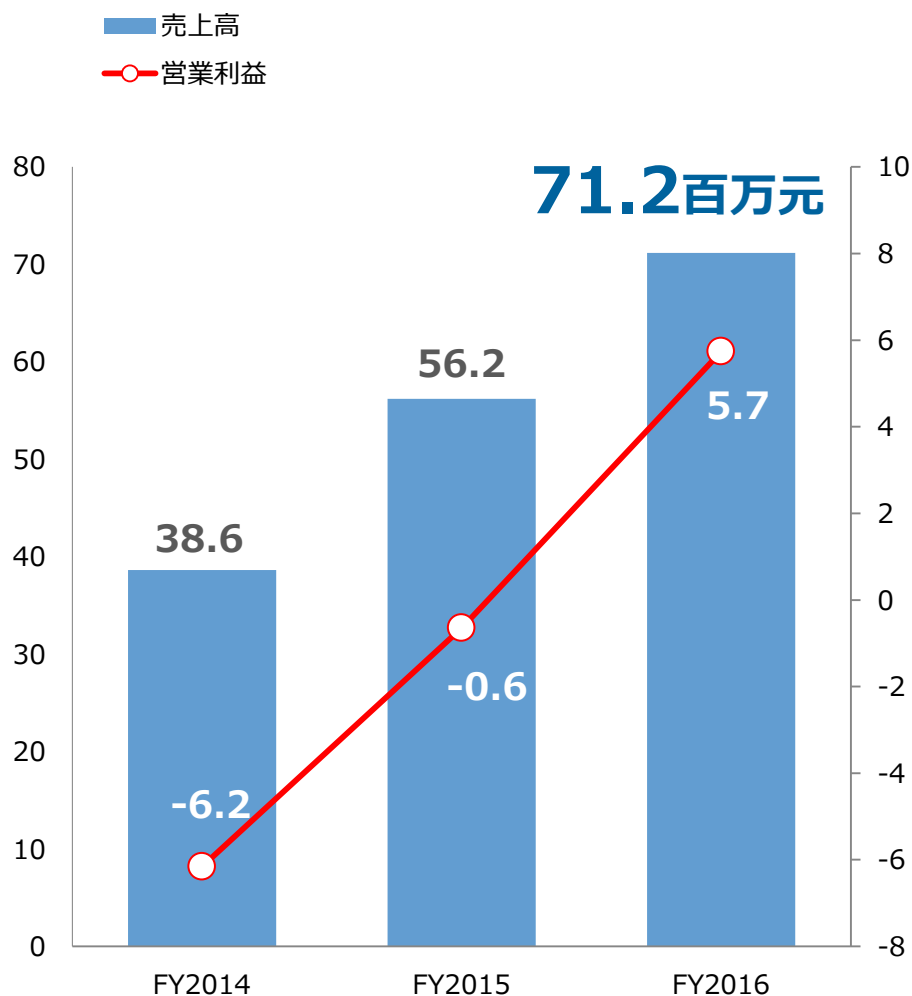
##### ■ 運送

- ・ 航空貨物運送獲得
- ・ ポーランドでの流通小売業務への転換

## 2. 2017年3月期 決算概要

### [中国事業]

#### 売上高・営業利益推移



単位：百万元

#### トピックス

##### ■ 流通事業

- 大手CVS出店加速への対応
- 外食チェーン店舗増への対応
- 物流コンサルティング業務本格化

##### ■ 保管事業

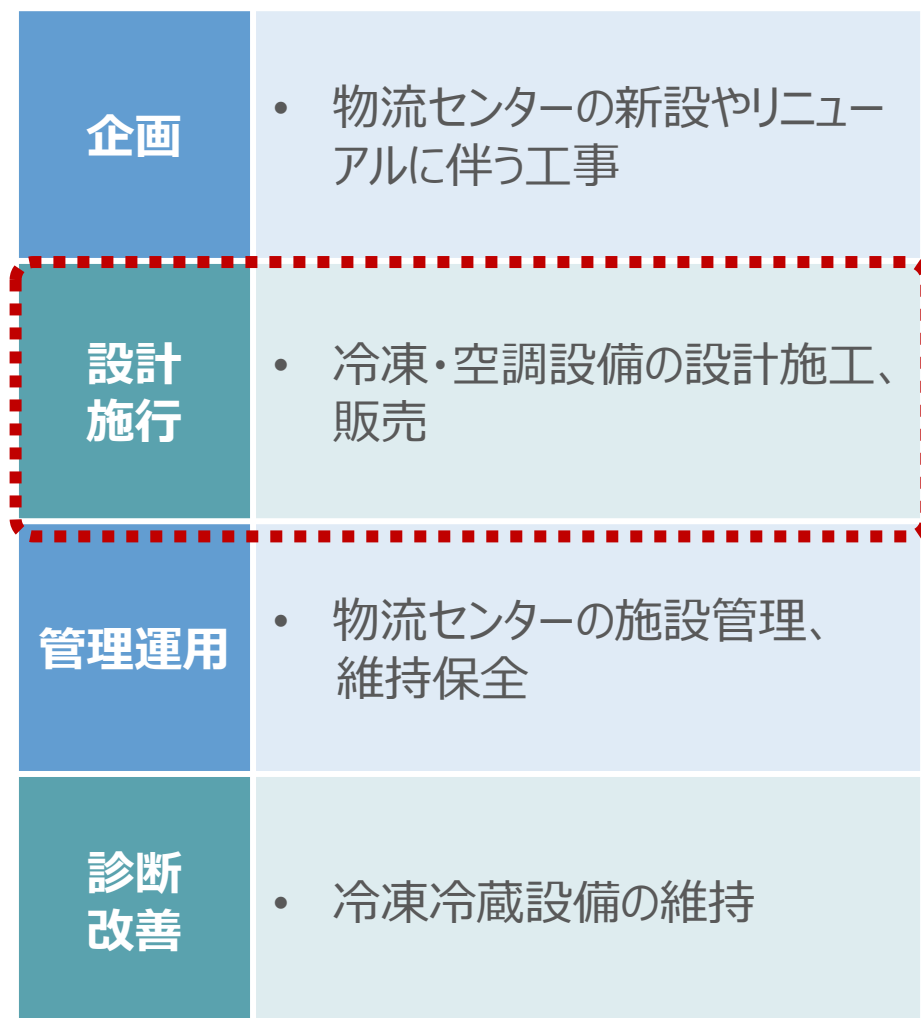
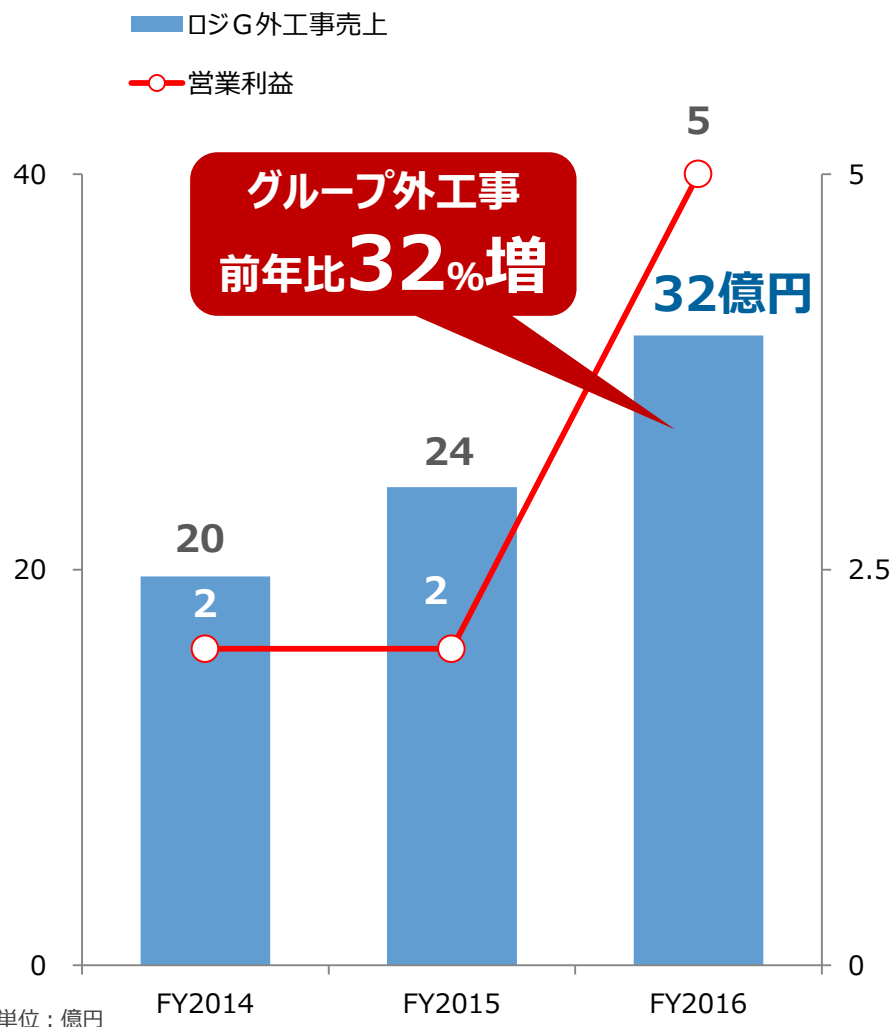
- 不採算顧客の整理
- コスト管理の向上

##### ■ 配送事業

- 車両運用のK P I 管理
- 庸車先の高度活用

## 2. 2017年3月期 決算概要

[トピックス：エンジニアリング事業]環境対策に応じたロジグループ外の工事が拡大



# [参考]女性活躍推進の進捗

## ダイバーシティ企業交流会の実施

日時	2017年1月24日(火)
場所	ニチレイ研修センター「スコレ雪谷」
参加企業	30社(登壇企業含む)
参加行政団体	厚生労働省、横浜市、日本物流団体連合会 日本冷蔵倉庫協会

### プログラム

厚生労働省 基調講演「女性活躍と企業のミッション」

登壇6団体(5社1行政)による取り組み発表

意見交換会



## その他 2016年度実施施策

部署長向け女性活躍推進講演会の実施

各社女性活躍推進担当者の設置

第2回咲カセル ロジ女フォーラムの開催



## 1. 企業概要

## 2. 2017年3月期 決算概要

## 3. 中期経営計画

### ①進捗状況

### ②2017年度の重点施策

## 4. 参考資料

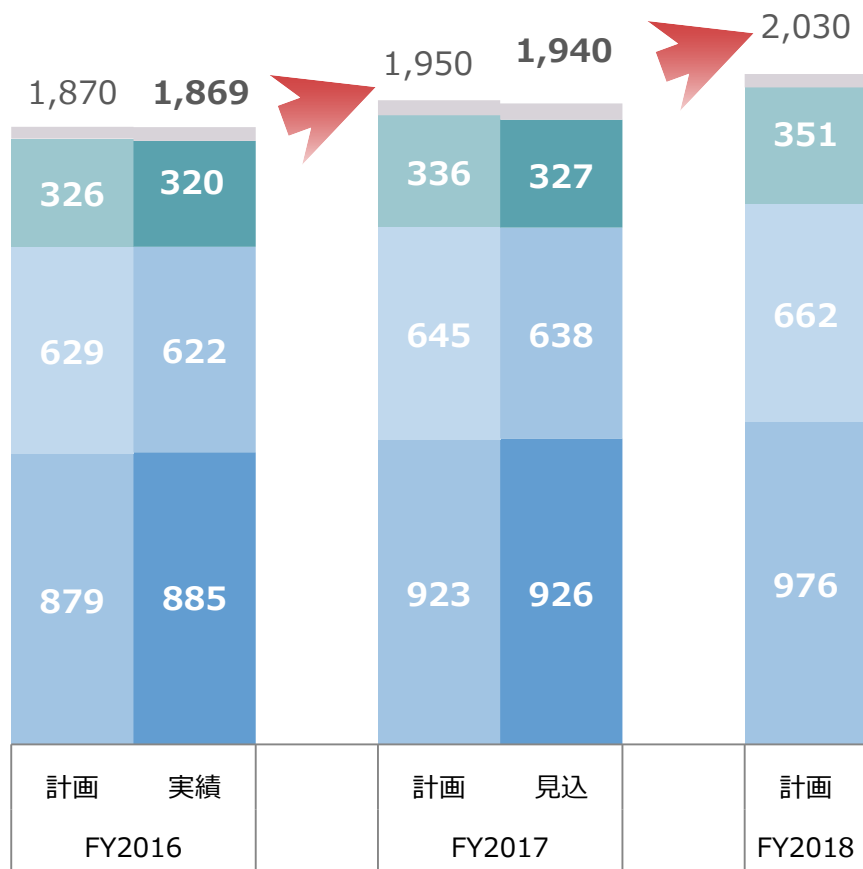
# 3-①. 中期経営計画（2016-2018）進捗状況

## [業績結果]

### 売上高

単位：億円

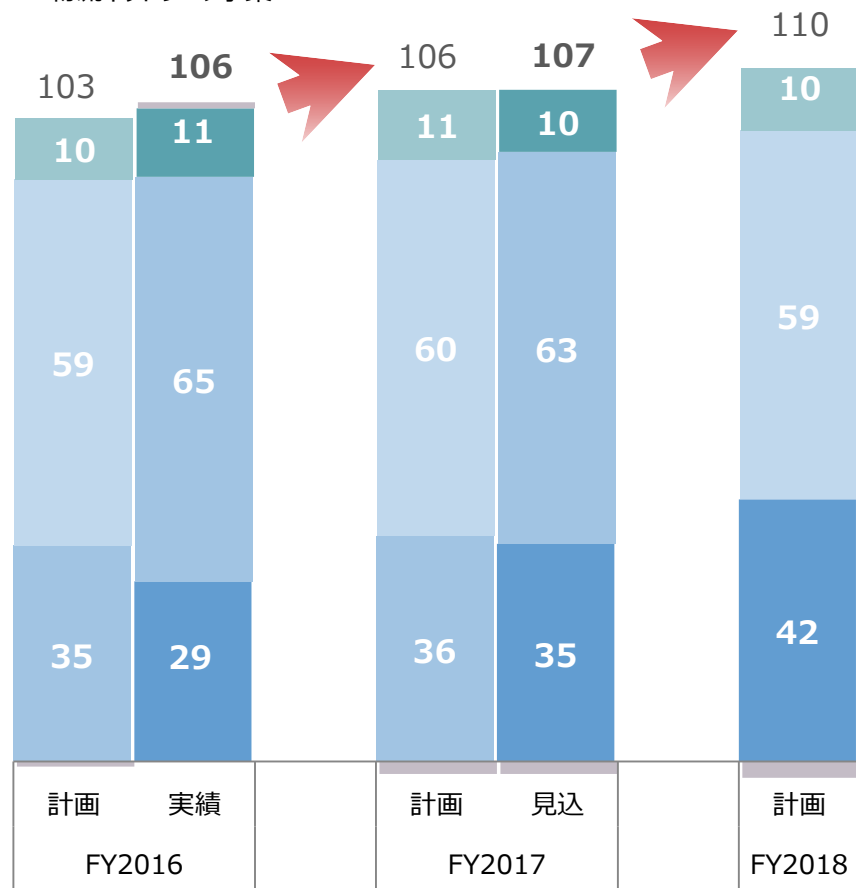
- その他
- 海外事業
- 地域保管事業
- 物流ネットワーク事業



### 営業利益

単位：億円

- その他
- 海外事業
- 地域保管事業
- 物流ネットワーク事業



### 3-②. 2017年度重点施策

[目標達成に向けて]

課題

重点施策

大都市圏支配在庫の拡大

平和島DCを中心とした機能別再編

欧州事業の拡大加速

欧州投資案件の遂行

新たな事業領域の探索

事業開発・3PLの新展開

先端技術の物流への応用

業務革新の更なる推進

働き方改革への対応

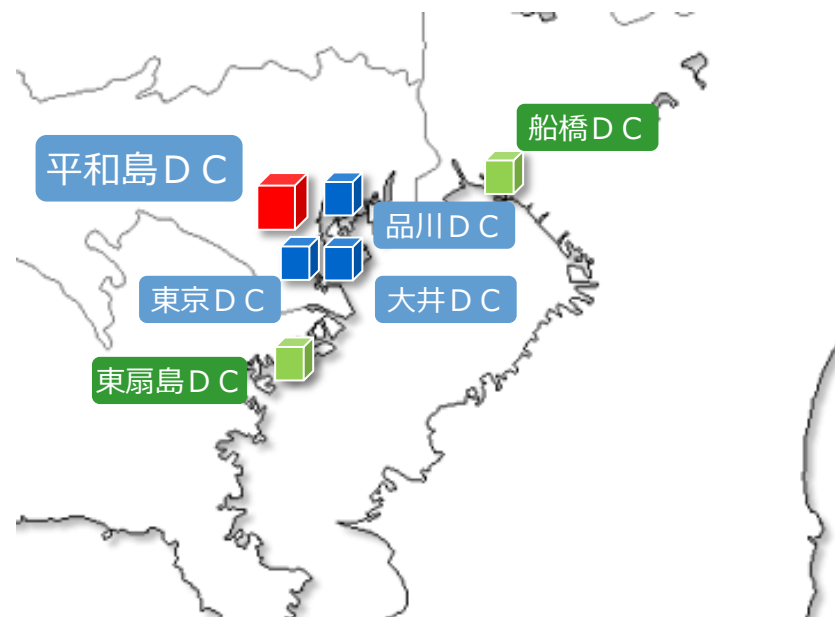
事務作業の集約・効率化



### 3-②. 平和島D Cを中心とした機能別再編

顧客サービス向上に向け、拠点機能に合わせた保管貨物の最適化を推進

ニチレイ・ロジスティクス関東 平和島物流センター  
(東京団地冷蔵内)

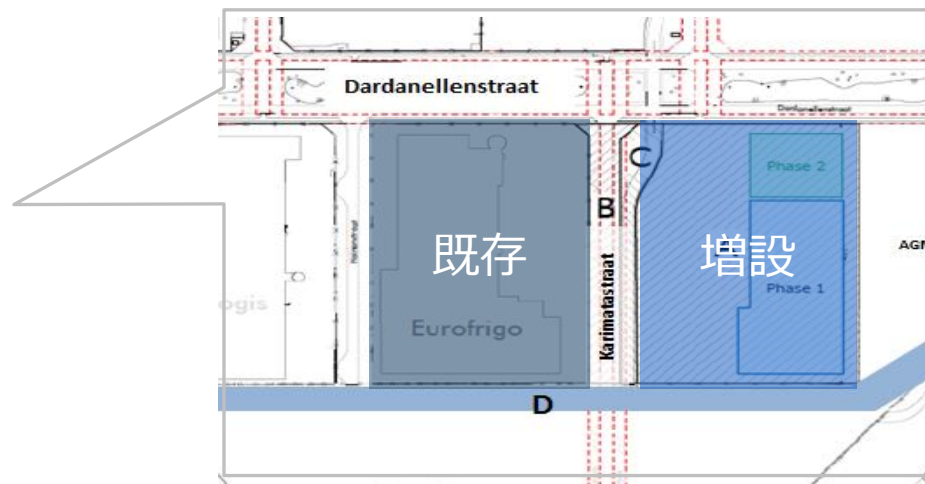
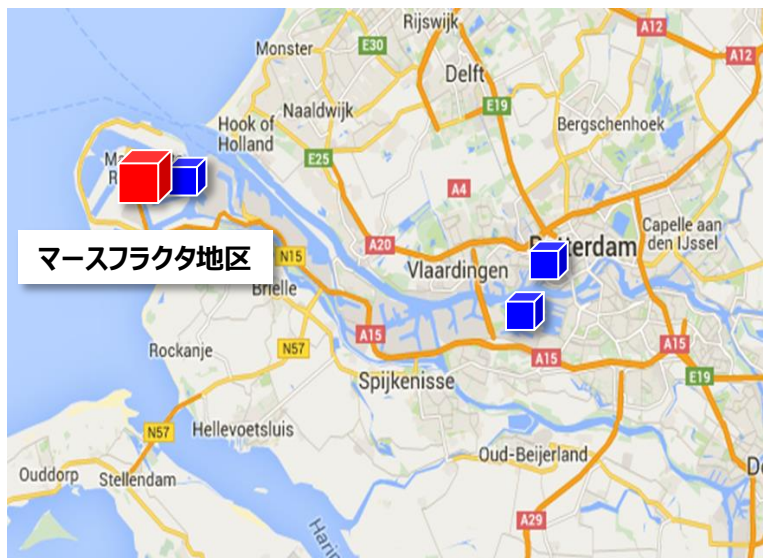


所在地	東京都大田区平和島
稼働日	2018年3月(予定)
冷蔵能力	39,000 t
構造	鉄筋コンクリート造 免震構造
接車バーン数	22バーン

拠点機能	
保管型	流通型
平和島DC 大井DC 東京DC 品川DC	東扇島DC 船橋DC
約144,000t	約180,000 t

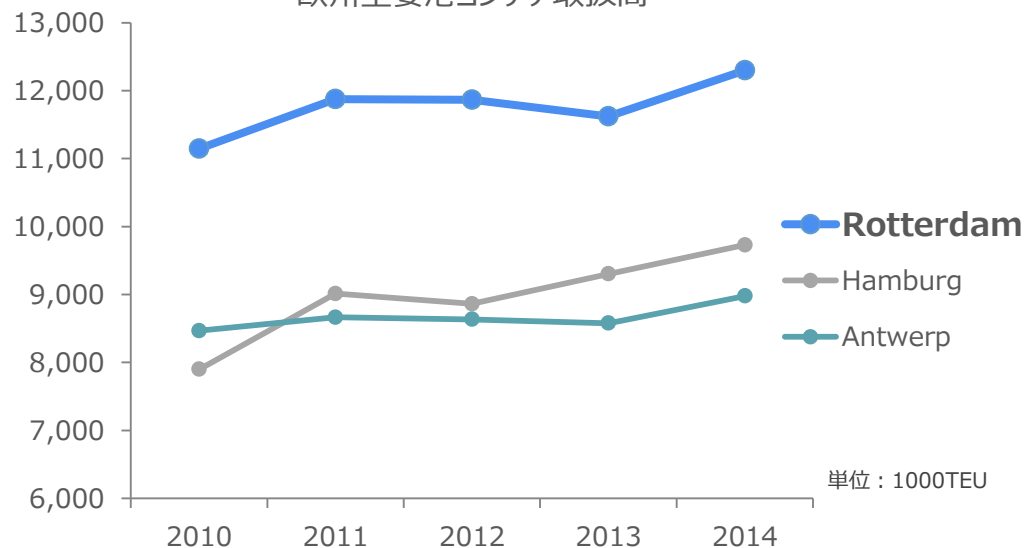
### 3-②. 欧州投資案件の遂行

#### マースフラクタ地区拠点の増設により顧客ニーズへの対応力を強化



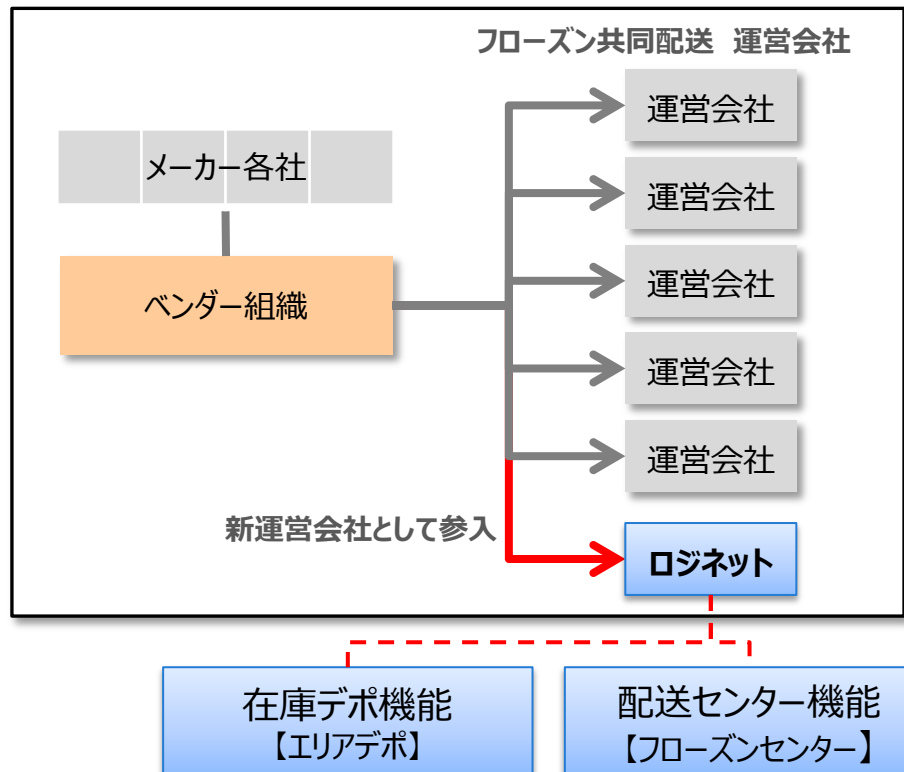
企業名	Eurofrigo B.V.
所在地	ロッテルダム港湾マースフラクタ地区
着工	2017年9月(予定)
竣工	2018年6月(予定)
冷蔵能力	27,000t
土地面積	38,945㎡

欧州主要港コンテナ取扱高



### 3-②. 事業開発・3PLの新展開

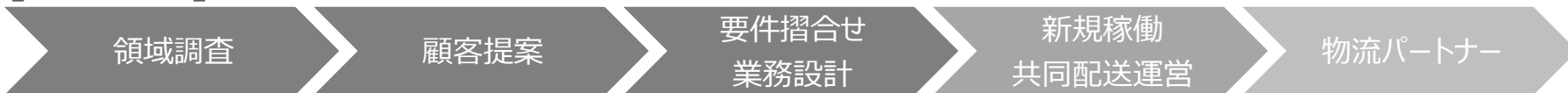
#### 関西地区においてセブン-イレブン様店舗向けの新フローズン拠点を稼働



[ロジスティクス・ネットワーク 大阪埠頭物流センター]



#### [受託フロー]



調査～業務設計  
事業開発部門

新規稼働～物流パートナーへ  
3PL部門

## 3-②. 業務革新の更なる推進

### 業務革新の取り組みにおける前提

要因	現状	課題
人的要因	<ul style="list-style-type: none"><li>・賃金水準の向上</li><li>・作業員確保の難化</li><li>・熟練作業員への作業集中、作業員の高齢化</li><li>・労働集約型の作業内容</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・労働集約型・熟練依存の作業体制の維持が困難</li></ul>
貨物特性要因	<ul style="list-style-type: none"><li>・原料から製品、半製品へのシフト</li><li>・多品種小ロット化</li><li>・高回転率在庫の増加</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・保管効率の悪化</li></ul>
設備的要因	<ul style="list-style-type: none"><li>・汎用型の庫内設備</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・荷繰り作業、配替え作業、資材整備作業の増加</li></ul>

省人化  
自動化

保管効率重視から  
作業効率重視への  
転換

作業平準化

庫内作業データ化

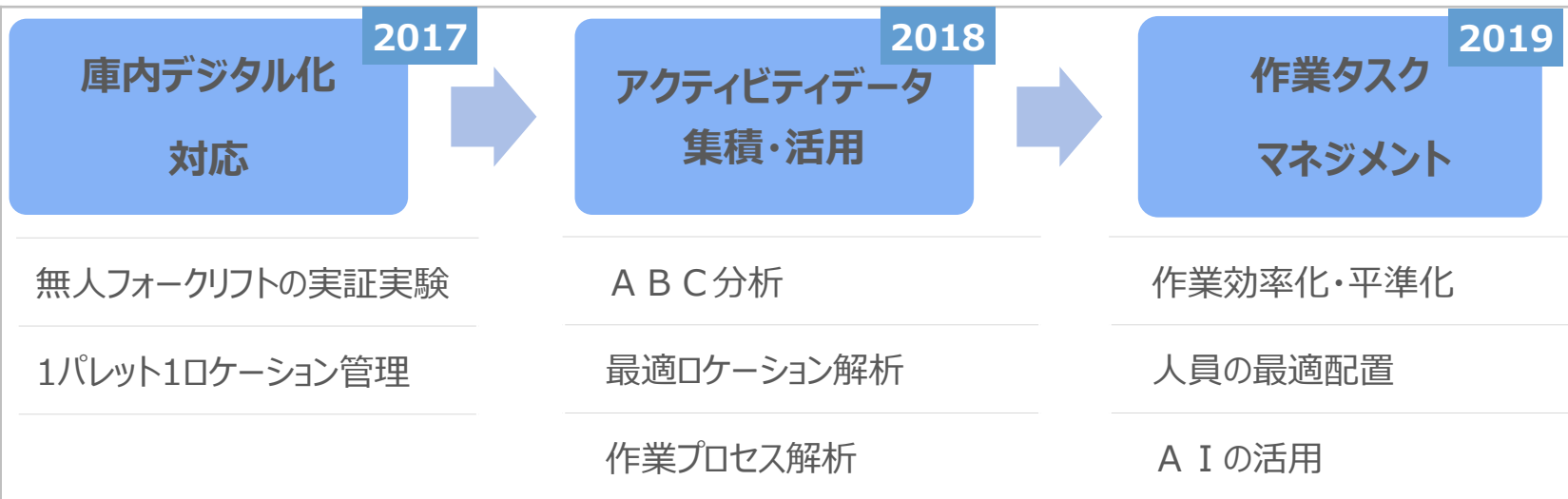
### 3-②. 業務革新の更なる推進

## 大手メーカーと共同で低温度下における無人フォークリフトの実証実験を開始



対象事業所	キョクレイ 大黒物流センター
開始時期	2017年11月(予定)
温度帯	チルド
貨物様式	プラスチックパレット 木製パレット ドラム缶

庫内作業革新



### 『働き方改革へのロジグループの取り組み方針』

#### 多様な働き方を実現できる職場づくりを推進する

- ・成長を実感できる人材育成プログラムを体系的に実施する
- ・「ロジ女フォーラム」等の開催を継続し、女性活躍の場を広げる

#### 業務革新（イノベーション）を推進し、生産性向上を図る

- ・業務プロセスのハード、ソフト面の全てに於いて現状に捉われず、仕事のやり方、進め方を革新する（ICT、AI、ビッグデータも積極的に活用する）

#### ロジグループ働き方改革プロジェクト発足・始動する

- ・ステアリングコミティを組織し労働時間、休日取得についての対応策、新人事制度の検討等、働き方改革の推進に全社挙げ多角的に取り組む
- ・ES調査の実施結果をプロジェクトに反映

### 3-②. 事務作業の集約・効率化

#### BPOセンターを設置し、運送事務作業を集約

[ロジスティクス・ネットワーク BPOセンター設置の目的]

事務作業の  
品質・生産性の向上

事務手順の統制

働き方改革への  
取り組み

女性活躍の  
フィールド

対象事業所の拡大

(2017年4月現在 船橋DC・品川DC・関西DC)

事務作業の集約

作業効率化  
業務互換性の向上

柔軟な働き方への  
対応

中期経営計画

# POWER UP 2018

2019年3月期目標

売上高：**2,030億円**

営業利益：**110億円**



2018



2017

- ・国内外新設拠点
- ・業革、BCP対応
- ・事業開発

2016



## 1. 企業概要

## 2. 2017年3月期 決算概要

## 3. 中期経営計画

### ①進捗状況

### ②2017年度の重点施策

## 4. 参考資料

## 5. 参考資料

### [損益計算書（連結）]

単位：億円、端数四捨五入、（ ）内利益率

	前期		当期		前期比
売上高		1,849		<b>1,869</b>	+1.1%
営業利益	(5.4%)	100	(5.7%)	<b>106</b>	+6.9%
経常利益	(4.9%)	90	(5.2%)	<b>97</b>	+8.2%
税引前利益	(4.7%)	87	(5.2%)	<b>98</b>	+12.1%
当期純利益	(3.1%)	58	(3.8%)	<b>70</b>	+21.7%

※利益率は1円単位で計算

## 5. 参考資料

### [損益計算書（セグメント別）]

(単位：百万円)

		前期	当期	前期比	増減率
売上高	物流ネットワーク	90,820	<b>88,488</b>	▲ 2,332	▲2.6%
	地域保管	57,406	<b>62,169</b>	4,762	+8.3%
	海外	33,897	<b>32,039</b>	▲ 1,858	▲5.5%
	その他・共通	2,745	<b>4,188</b>	1,442	+52.5%
	合計	184,869	<b>186,884</b>	2,015	+1.1%
営業利益	物流ネットワーク	3,388	<b>2,914</b>	▲ 473	▲14.0%
	地域保管	5,447	<b>6,529</b>	1,081	+19.9%
	海外	1,371	<b>1,128</b>	▲ 243	▲17.7%
	その他・共通	▲ 256	<b>59</b>	316	-
	合計	9,950	<b>10,632</b>	681	+6.9%

(注) 「地域保管」に「物流ネットワーク」の一部業務を統合

## 5. 参考資料

### [財務諸表分析]

		前期末	当期末
総資産	百万円	150,732	149,883
負債	百万円	81,239	75,215
うち、有利子負債	百万円	51,359	45,955
うち、有利子負債（リース債務除く）	百万円	33,058	27,479
純資産	百万円	69,493	74,667
D/E比率	倍	0.7	0.6
D/E比率（リース債務除く）	倍	0.5	0.4
自己資本比率	%	46.0%	49.7%
売上高	百万円	184,869	186,884
当期純利益	百万円	5,785	7,039
自己資本利益率 (ROE)	%	8.5%	9.4%
総資産利益率 (ROA)	%	3.9%	4.7%
総資産回転率	倍	1.2	1.2

注1：D/E 比率の算出方法：有利子負債÷純資産（少数株主持分を除く）

## 5. 参考資料

### [設備投資の状況]

〈設備投資等〉

(単位：百万円)

前期	当期	前期比	次期計画	当期比
8,896	<b>7,590</b>	△ 1,305	16,041	+8,451

〈減価償却費〉

(単位：百万円)

前期	当期	前期比	次期計画	計画比
9,490	<b>9,372</b>	△ 118	9,180	△ 191

〈主な設備投資〉

(単位：百万円)

完了年月	会社名	所在地	設備の内容	設備投資 総額	当期計上額	完成後の 増加能力
	事業所名				(既計上額)	
平成29年 8月 (予定)	(株)ニチレイ・ロジスティクス東北 仙台物流センター	宮城県 仙台市	仕分棟増設	664	<b>297</b>	延床面積 2,421.67m <sup>2</sup>
平成29年 9月 (予定)	(株)ニチレイ・ロジスティクス九州 鹿児島曾於物流センター	鹿児島県 曾於市	加工設備 増設	611	<b>177</b>	延床面積 1,240.14m <sup>2</sup>

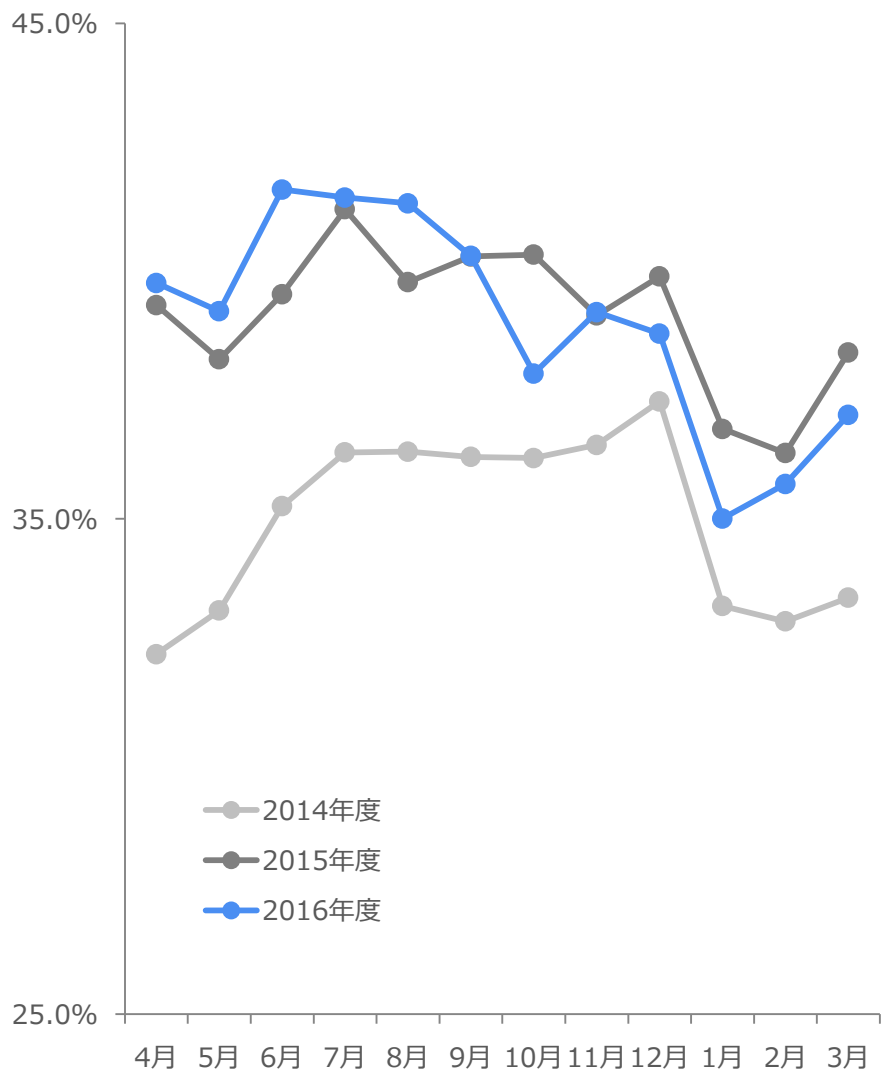
注1： 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

注2： 「設備投資総額」は、計画数値であります。

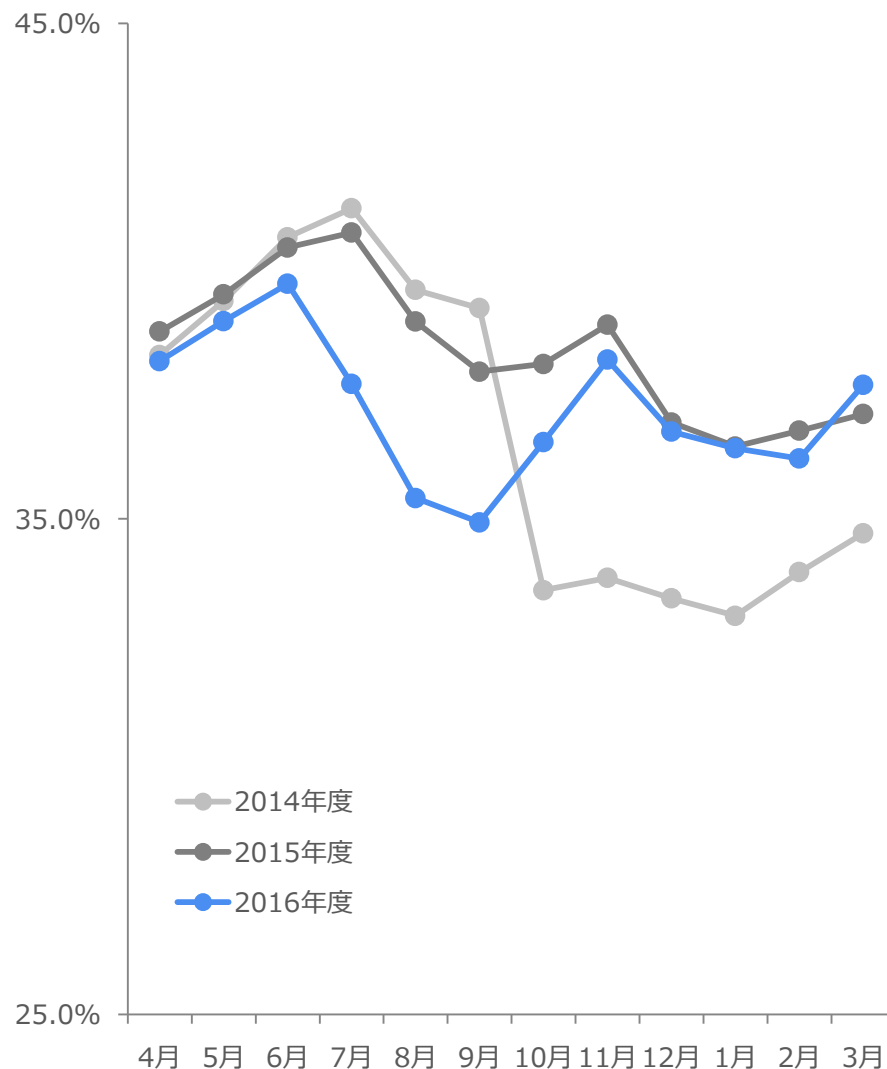
# 5. 参考資料

## [大都市圏の在庫動態]

### 当社関東エリアの在庫率推移



### 当社関西エリアの在庫率推移

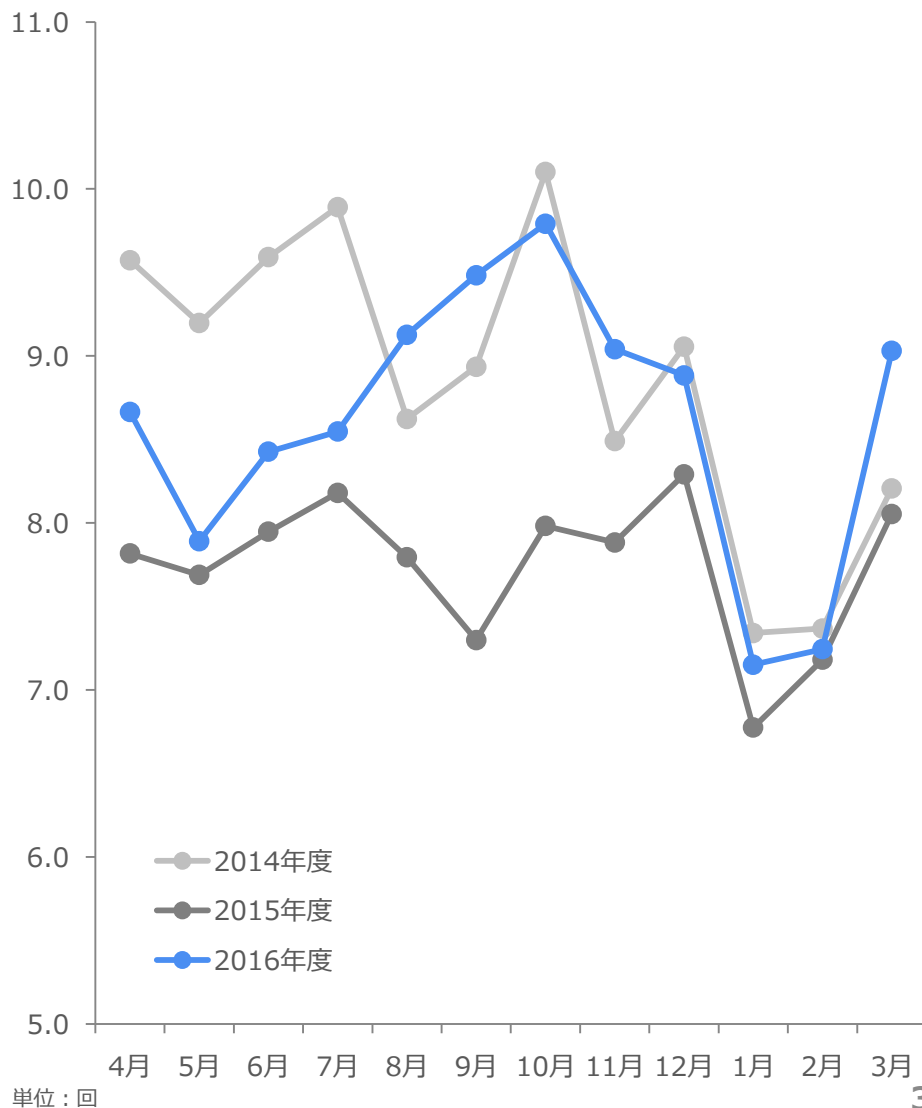
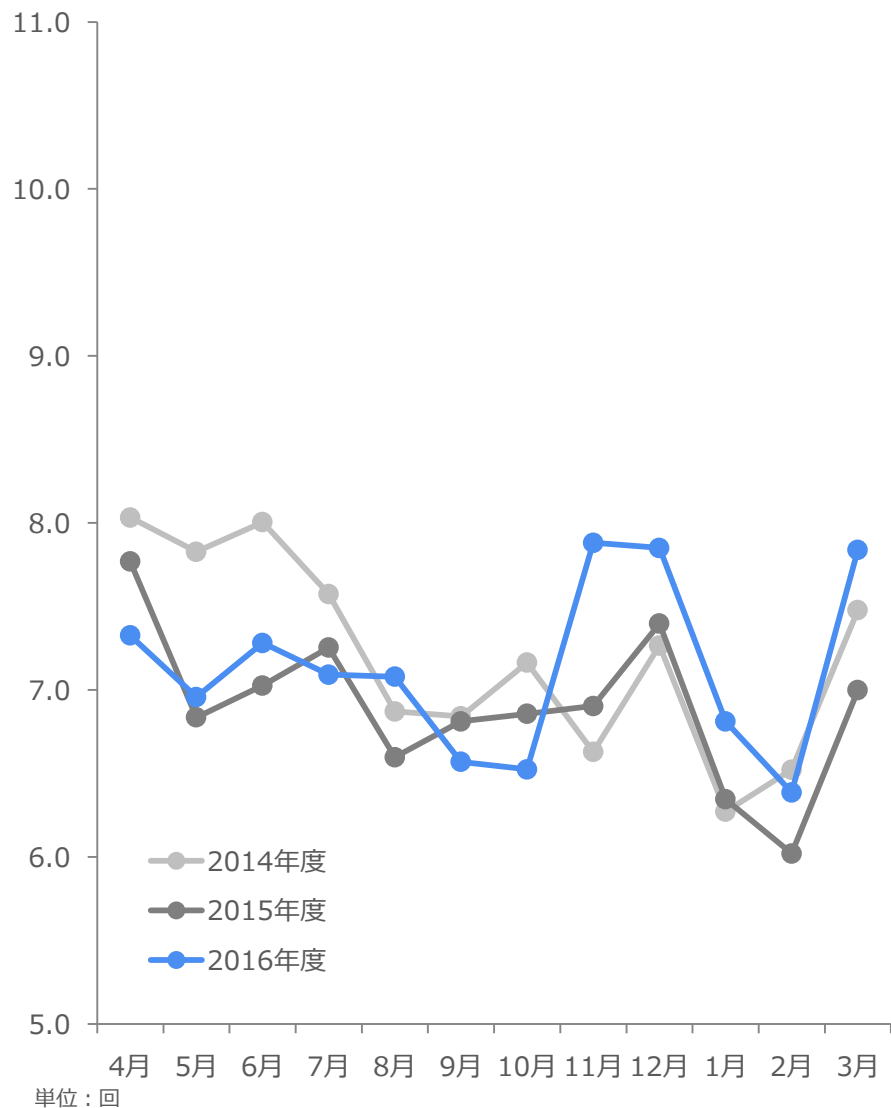


# 5. 参考資料

## [大都市圏の在庫動態]

### 当社関東エリアの回転率推移

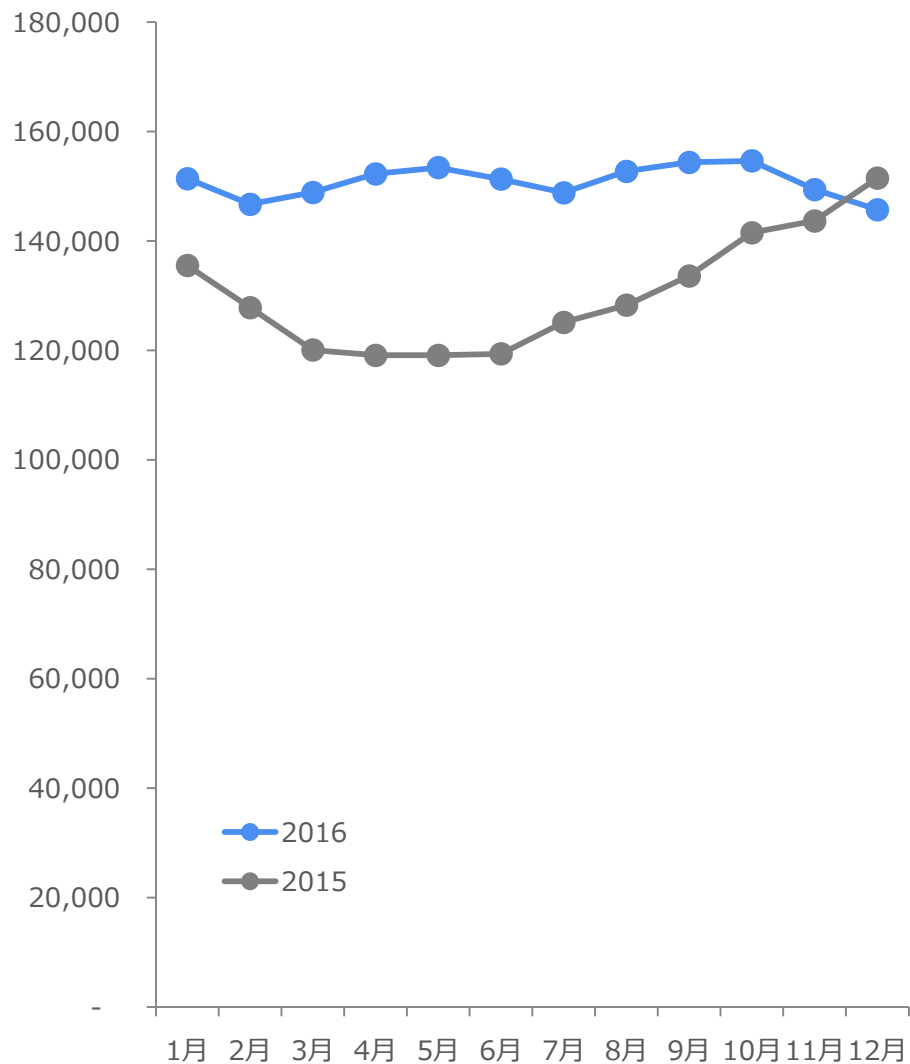
### 当社関西エリアの回転率推移



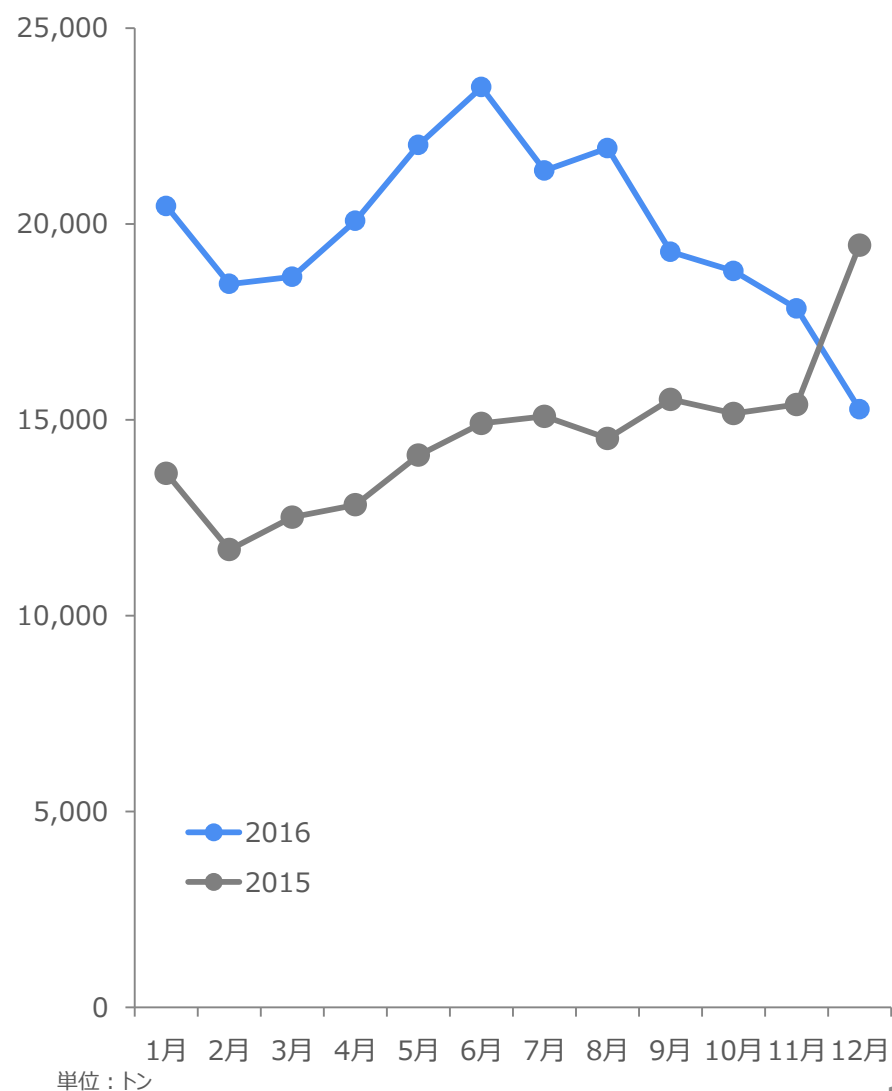
# 5. 参考資料

## [オランダの在庫動態]

### 港湾エリアの在庫トン数推移



### チキンの在庫トン数推移

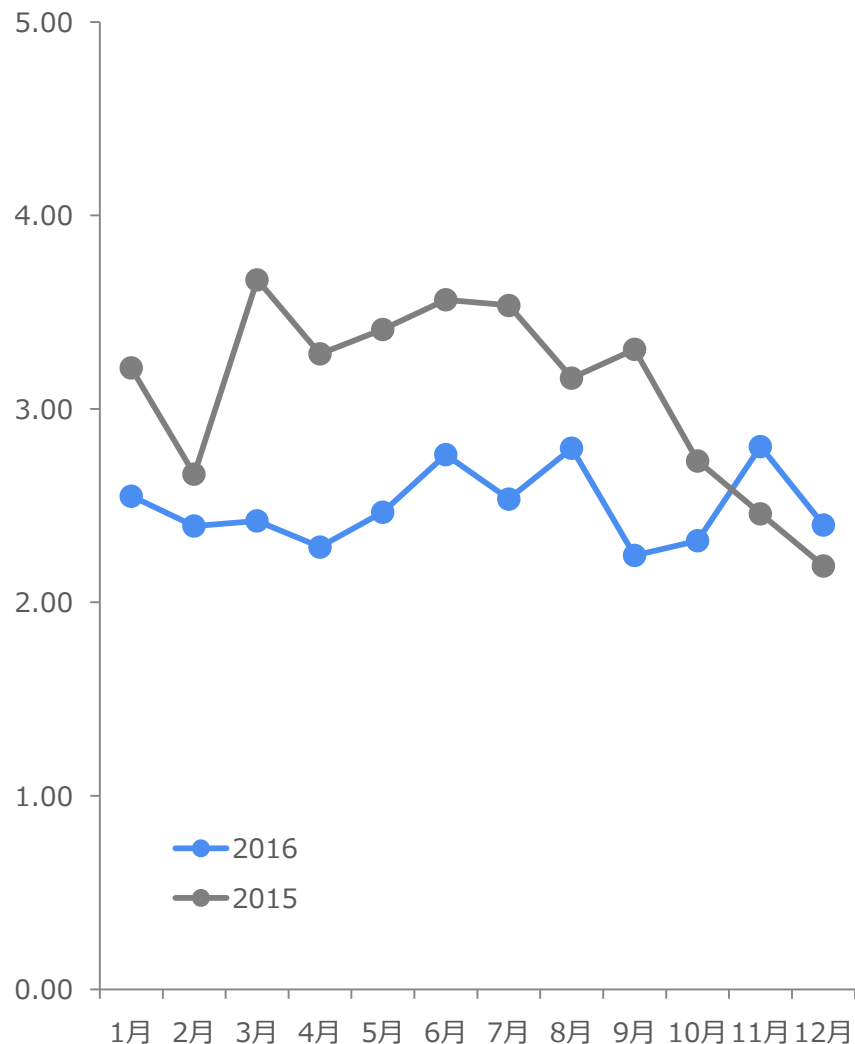




# 5. 参考資料

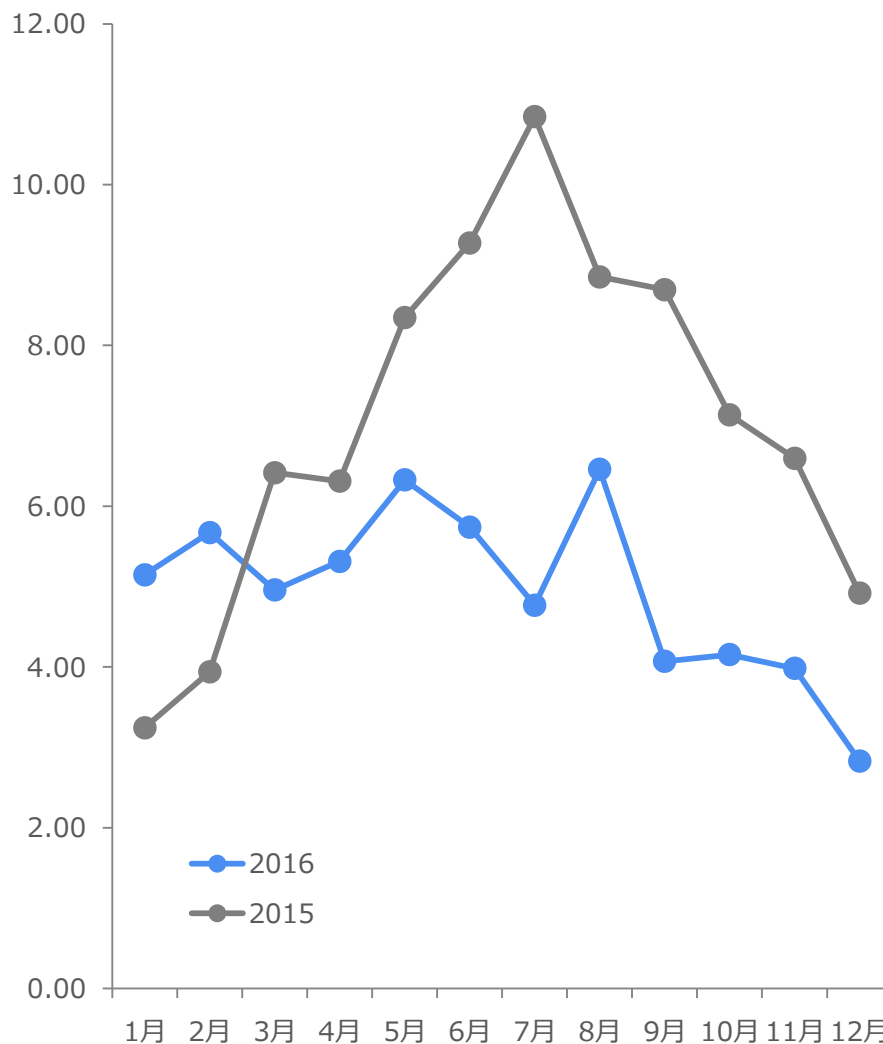
## [オランダの在庫動態]

### ドラム缶果汁の回転率推移



単位：回

### パイナップル果汁の回転率推移

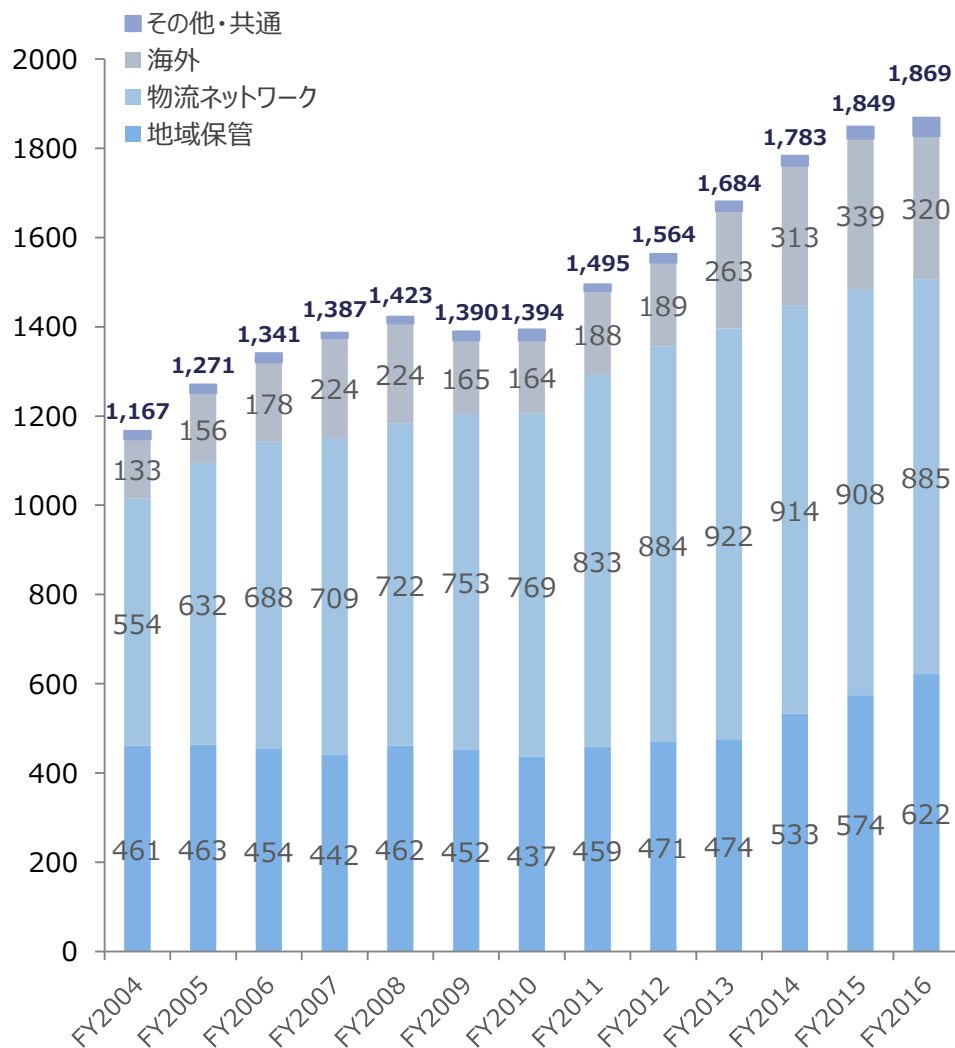


単位：回

# 5. 参考資料

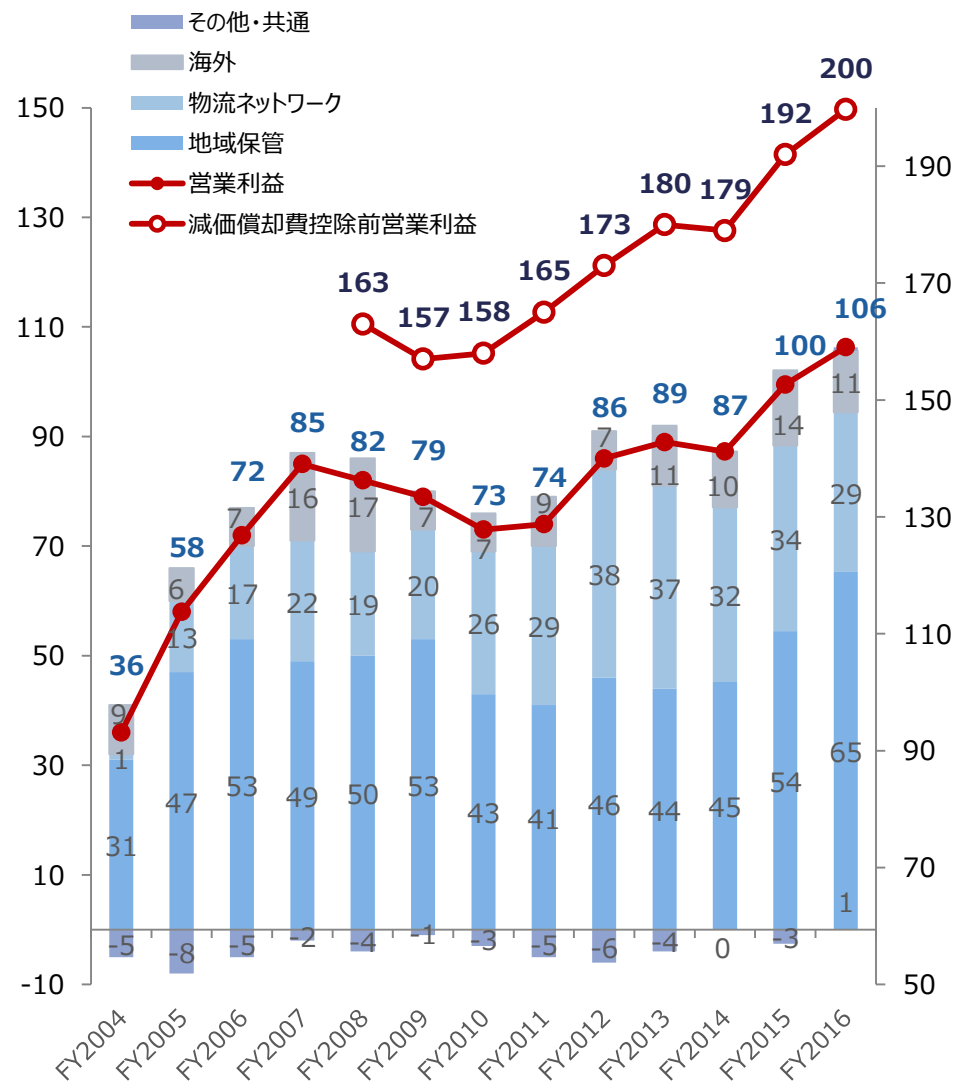
## [分社後の売上高・営業利益推移]

### 売上高推移



単位：億円

### 営業利益推移



単位：億円

この説明資料に記載されている当グループの現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであります。

将来の業績に関する見通しは、将来の営業活動や業績に関する説明における「確信」、「期  
待」、「計画」、「戦略」、「見込み」、「予測」、「予想」その他これらの類義語を用いたものに限  
定されるものではありません。これらの情報は、現在において入手可能な情報から得られた当  
グループ経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、経済情勢および業界環境、為替レート変動、品質保証体制確立の実現  
性、新サービスの実現性、成長戦略とローコスト構造の実現性、当グループと他社のアライア  
ンス効果の実現性、偶発事象の結果、将来の出来事から発生する重要かつ予測不可能な  
影響など、リスクや不確実な要素を含んでおりますので、業績見通しのみで全面的に依拠して  
判断されることは、お控えいただきますようお願いいたします。

## 【お問合せ先】

株式会社ニチレイロジグループ本社 経営企画部  
Tel 03-3248-2175 Fax 03-3248-2130

株式会社ニチレイ 広報部  
Tel 03-3248-2235 Fax 03-3248-2120

株式会社ニチレイロジグループ本社 ホームページ  
<https://www.nichirei-logi.co.jp/index.html>

